

# PROGRAMA DINA-ITC

ingenio  
CSIC-UPV

## Estrategias institucionales para fomentar y facilitar la investigación y la transferencia de conocimiento

**Elena Castro Martínez**

Científica titular en INGENIO (CSIC-UPV)  
Equipo científico-técnico del Programa DINA-ITC

**Seminario** “La integración de la investigación y la valorización del conocimiento en las estrategias de las instituciones científicas”

**Tercera sesión:** *Estrategias institucionales para fomentar y facilitar la investigación y la transferencia de conocimiento*

UIMP-Santander, 29 y 30 de junio de 2022



Financiado por  
la Unión Europea  
NextGenerationEU



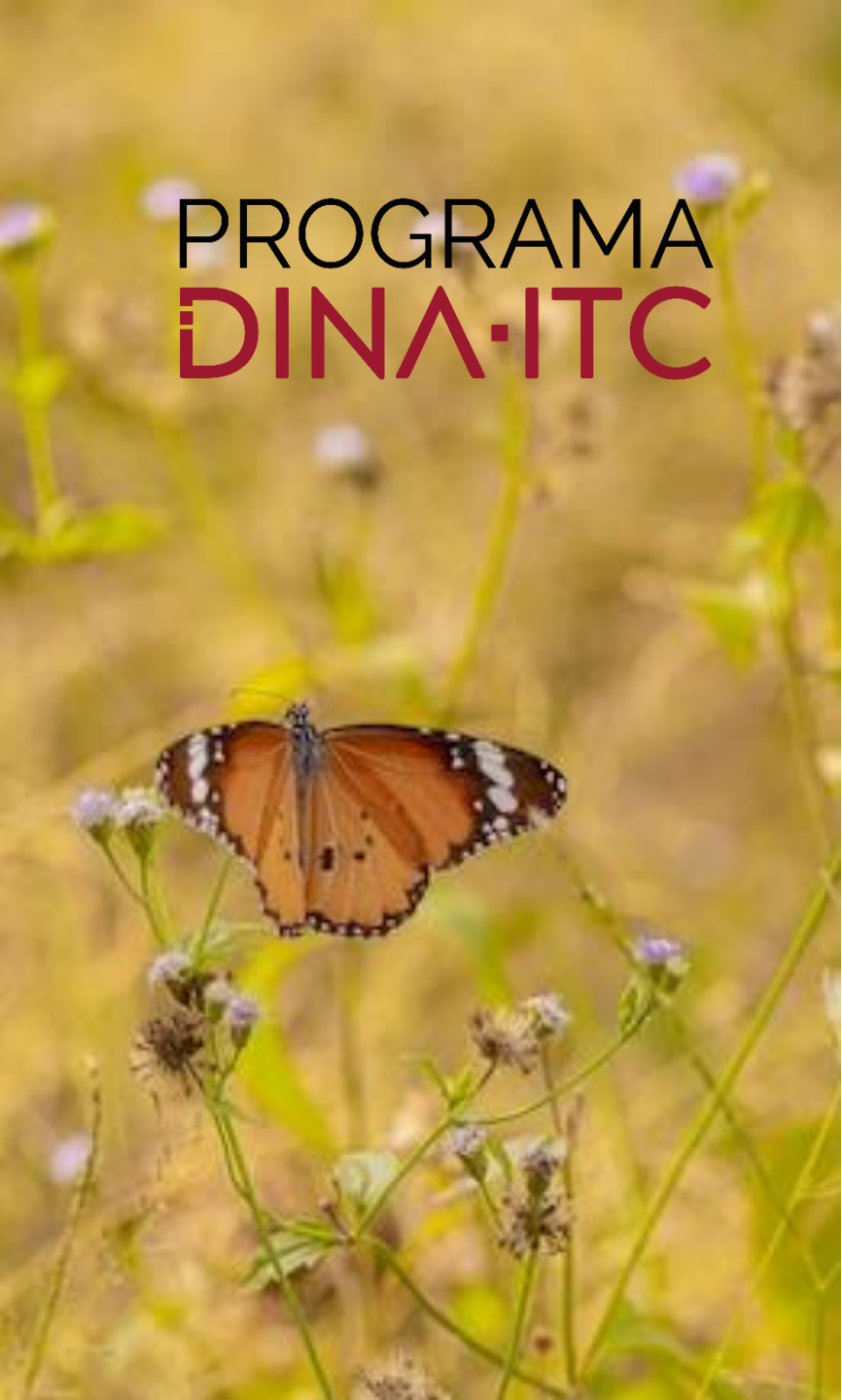
MINISTERIO  
DE CIENCIA  
E INNOVACIÓN



ESPAÑA  
PUEDE



CSIC



# PROGRAMA DINA-ITC

## OBJETIVOS

**Dinamizar y formar** (reforzar competencias) a los diferentes actores del sistema español de innovación para **promover y facilitar** el intercambio y la transferencia de conocimiento (ITC)

## IDENTIDAD

El primero de los sustantivos que expresa su denominación es **dinamizar** y el segundo **formar**, poniendo de relieve la acción constructiva del programa.

**Dinamizar** es **movilizar** a alguien para que haga algo y **formar**, ayudar a desarrollar las **competencias** para que pueda hacerlo.

Su color se relaciona con el rojo, y representa la **pasión**, la **energía** y la **fortaleza**.

## CSIC

IP y equipo  
científico-técnico:

**INGENIO (CSIC-UPV)**

## UIMP

realizará los cursos y  
encuentros del programa  
en sus sedes

## Equipo docente

más de 60 profesores y  
profesionales con  
conocimientos y  
experiencia en procesos  
de ITC

## Entidades colaboradoras

APTE, FEDIT, Red  
OTRI CRUE, Red  
Transfer

## Seguimiento

Comité asesor  
del  
**MICINN**

Carolina Cañibano Sánchez  
Inanna Catalá Miguel  
Elena Castro Martínez (IP)  
Rogelio Conde-Pumpido (USC y Red TRANSFER)  
Fernando Conesa Cegarra (UPV y Red TRANSFER)  
Pablo D'Este Cukierman  
Ignacio Fernández de Lucio  
Adela García Aracil  
Mónica García Melón  
Fernando Jiménez Sáez  
Jordi Molas-Gallart  
Pedro Marques  
François Perruchas  
Ester Planells Aleixandre

Investigación sobre  
innovación e ITC  
(teórica y empírica)

+

Experiencia en ITC



**DIRECTIVOS** de las universidades y OPI.



**RESPONSABLES** de unidades con competencias de dirección y gestión de la investigación y de los procesos de intercambio y la transferencia de conocimiento (ITC) en la administración, institutos de investigación, OTRI, institutos tecnológicos, parques y empresas.



**GESTORES Y TÉCNICOS DE APOYO AL ITC** en institutos de investigación, institutos tecnológicos, parques científicos y tecnológicos, empresas, etc.



**INVESTIGADORES Y PROFESORES**



**ESTUDIANTES DE DOCTORADO DE UNIVERSIDADES Y OPI**

## Actividades (1)

La situación actual de las:

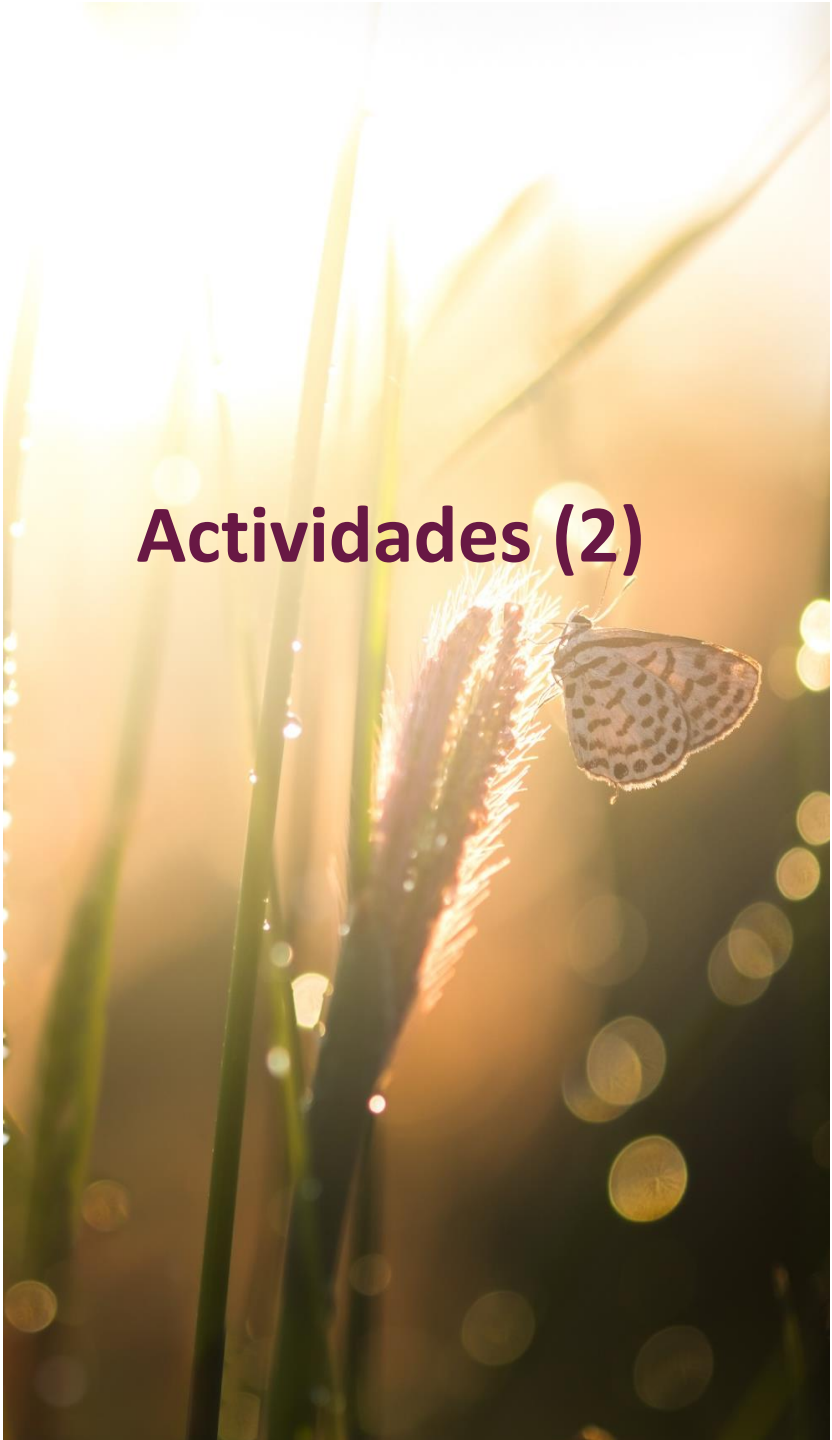
Estructuras de interfaz en el Sistema español de Innovación (OTRI, parques científicos y tecnológicos, etc.)

Las capacidades de las EDI

La planificación y coordinación de los procesos de ITC en las universidades y OPI

Las interrelaciones entre estructuras de interfaz

Las necesidades de formación



## Actividades (2)

### DINAMIZAR

**Encuentros** sobre experiencias de ITC singulares, identificadas en OPI, universidades, institutos tecnológicos, parques científicos y tecnológicos

**Seminarios** para incorporar el ITC en las estrategias científicas para directivos de OPI, universidades, institutos tecnológicos, parques científicos y tecnológicos

### FORMAR

Diseño de **cursos de formación por competencias** sobre:

- A) Marco conceptual y contexto del ITC
- B) Mecanismos y actividades de ITC
- C) Herramientas para el ITC
- D) Habilidades personales e interpersonales para el ITC

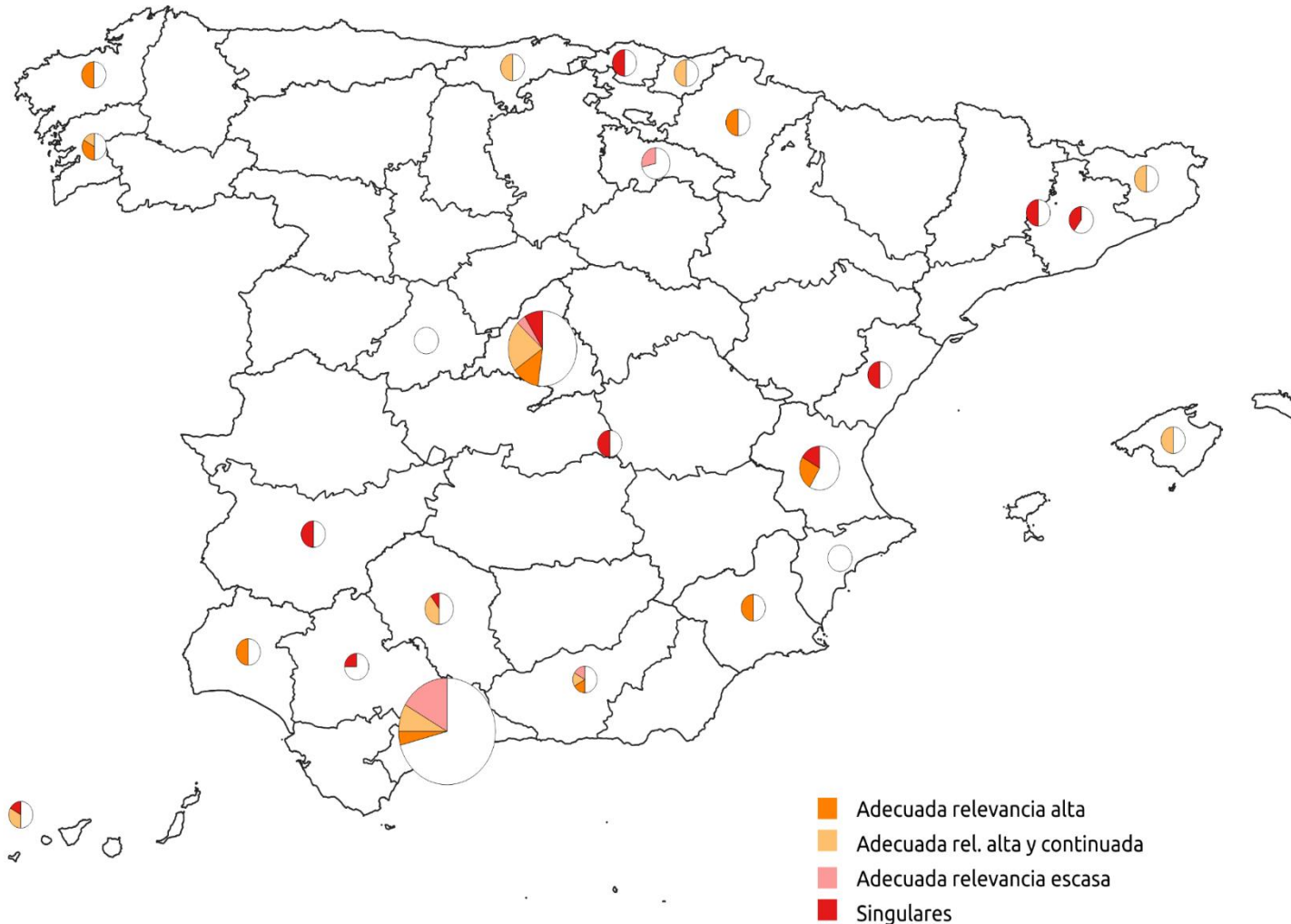
y **elaboración de materiales** (textos y audiovisuales)

| ACTIVIDADES/<br>COLECTIVOS | RESPONSABLES<br>ALTO NIVEL U Y<br>OPI | DIRECCIONES<br>INSTITUTOS U,<br>OPI, IT, PT, EDI | PAS TÉCNICO<br>(U, OPI, CT,<br>PARQUES) | PERSONAL<br>INVESTIGADOR<br>Y DOCENTE | ESTUDIANTES<br>DOCTORADO | EMPRESAS |
|----------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------|----------|
| CURSOS GENERALISTAS        |                                       |                                                  |                                         |                                       |                          |          |
| CURSOS<br>ESPECIALIZADOS   |                                       |                                                  |                                         |                                       |                          |          |
| ENCUENTROS                 |                                       |                                                  |                                         |                                       |                          |          |
| SEMINARIOS                 |                                       |                                                  |                                         |                                       |                          |          |
| MOOC                       |                                       |                                                  |                                         |                                       |                          |          |

- Diseño de la ficha de recopilación de experiencias de ITC
- Envío a RedOTRI y CSIC (INGENIO) y a responsables de ISCIII, CIEMAT, al presidente de la sectorial de I+D de la CRUE (SG. de Innovación MICINN) y a los presidentes de APTE e Institutos Tecnológicos (febrero de 2022).
- Recopilación de casos (hasta el 15 de marzo de 2022): **80 fichas.**
- Selección de los casos atendiendo a diferentes aspectos (instrumentos, áreas del conocimiento, tipos de entidades involucradas, sectores, Comunidades Autónomas, etc.). **Se han seleccionado 48.**

# Fichas de experiencias para encuentros (1)

## Distribución geográfica de las recibidas



# Distribución de las fichas de actividades recibidas

10

| Tipo institución            | Singular | Adecuada y relevancia alta | Adecuada relevancia alta y continuada | Adecuada relevancia escasa | Dudosa | No adecuada | Total   |
|-----------------------------|----------|----------------------------|---------------------------------------|----------------------------|--------|-------------|---------|
| Centro tecnológico          |          | 3 (3)                      | 2 (2)                                 |                            | 2 (2)  | 1 (1)       | 8 (8)   |
| CSIC                        | 3 (1)    | 3 (1)                      | 2 (1)                                 | 1 (1)                      |        | 1 (1)       | 10 (1)  |
| Instituto mixto (Univ-CSIC) |          |                            | 1 (1)                                 |                            |        |             | 1 (1)   |
| Otra entidad                | 1 (1)    |                            | 3 (3)                                 |                            |        |             | 4 (4)   |
| Parque científico           | 2 (2)    |                            |                                       |                            |        | 2 (1)       | 4 (3)   |
| Univ. Privada               |          | 1 (1)                      |                                       | 3 (2)                      | 1 (1)  | 3 (1)       | 8 (4)   |
| Univ. Pública               | 10 (9)   | 7 (6)                      | 12 (8)                                | 4 (1)                      | 1 (1)  | 10 (1)      | 44 (18) |
| Total                       | 16 (13)  | 14 (11)                    | 20 (15)                               | 8 (4)                      | 4 (4)  | 17 (5)      | 79 (39) |

*Número de actividades recibidas. Entre paréntesis, número de instituciones distintas.*

# Medios de ITC de las experiencias

11



# FORMACIÓN (1)

## BLOQUES TEMÁTICOS



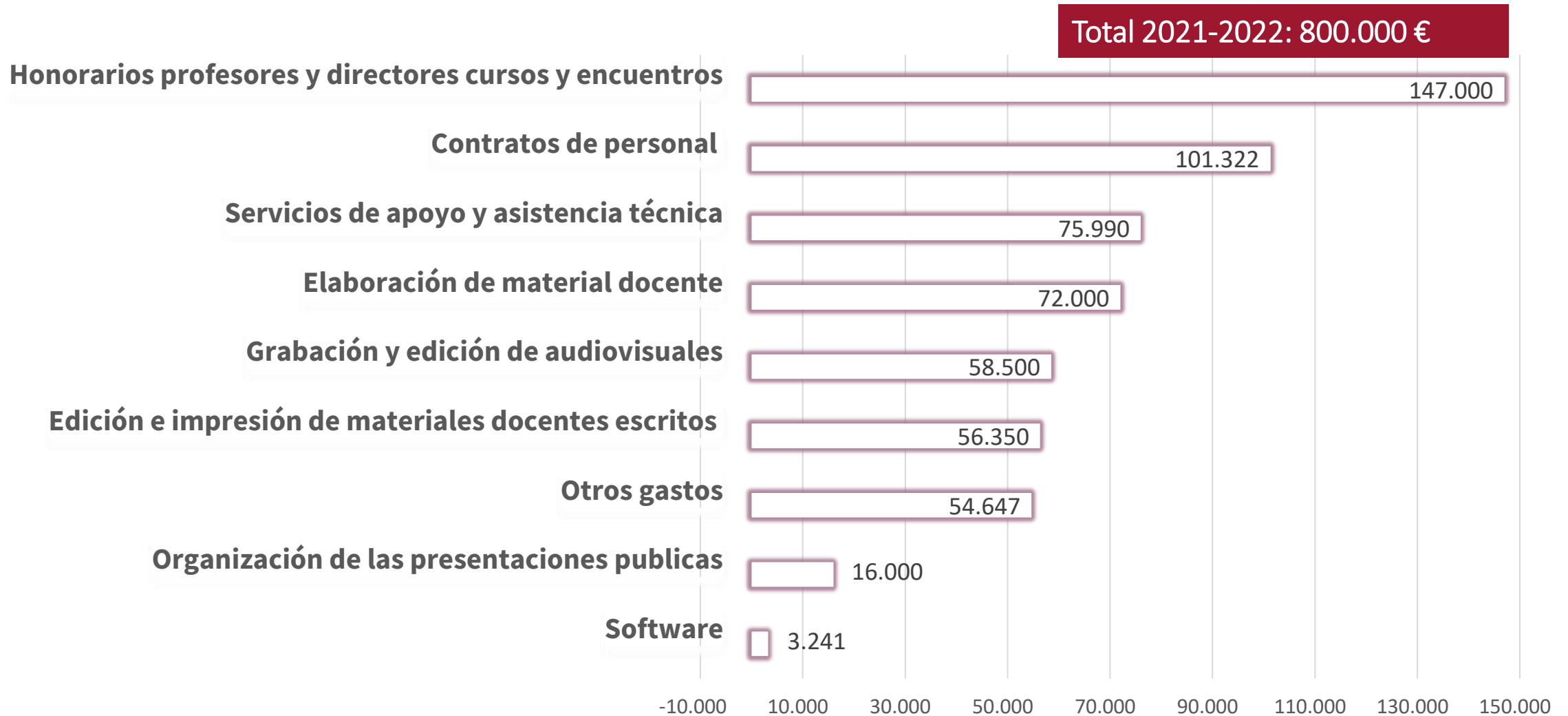
|          |                                                                                                                                               |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>A</b> | <b>Marco Conceptual:</b> Concepto y contexto del Intercambio y la Transferencia de Conocimiento (ITC): <b>14 temas</b>                        |
| <b>B</b> | <b>Mecanismos y actividades</b> para llevar a cabo el ITC: <b>23 temas</b>                                                                    |
| <b>C</b> | <b>Herramientas</b> útiles para el personal investigador y directivos y profesionales de gestión del ITC: <b>13 temas</b>                     |
| <b>D</b> | <b>Habilidades personales e interpersonales</b> para el personal investigador y directivos y profesionales de gestión del ITC: <b>9 temas</b> |

- **Curso 01.** Repensando el marco de la transferencia de conocimiento
- **Curso 02.** ¿Cómo dinamizar y articular los sistemas de innovación? Las estructuras de interfaz (EDI)
- **Curso 03.** Construcción de relaciones entre las Organizaciones de I+D y el resto de actores del Sistema español de Innovación
- **Curso 04.** La planificación y gestión de proyectos de I+D en colaboración con agentes no académicos
- **Curso 05.** Valorización socioeconómica del conocimiento científico
- **Curso 06.** Fomento del emprendimiento y creación de Empresas de Base Tecnológica (EBT)
- **Curso 07.** Herramientas de Dirección y Gestión Estratégica para organizaciones científicas y de transferencia de conocimiento
- **Curso 08.** Estrategias de Marketing para impulsar el Intercambio y Transferencia de Conocimiento (ITC)
- **Curso 09.** Competencias “blandas” de utilidad para investigadores y profesionales de la transferencia
- **Curso 10.** La comunicación como instrumento del Intercambio y Transferencia de Conocimiento (ITC)
- **Curso 11.** La negociación basada en principios: cómo llegar a acuerdos de manera eficiente y cordial
- **Curso 12.** Enfoques y mecanismos de Intercambio y Transferencia de Conocimiento (ITC) en los ámbitos sectorial y territorial
- **Curso 13.** Cómo integrar la aplicación socioeconómica de los conocimientos en la agenda de la comunidad científica
- **Curso 14.** Las Estrategias y los procesos de Intercambio y Transferencia de Conocimiento (ITC) en las organizaciones científicas
- **Curso 15.** ¿Cómo orientar la investigación para crear impacto socioeconómico? (doc.)

- ✓ Profesores de universidad (UPV y otras) e investigadores del CSIC **especialistas en el estudio de la innovación y el ITC**
- ✓ **Especialistas y gestores** de las diferentes herramientas y habilidades: OEPM, OTRI, centros tecnológicos, expertos relaciones empresa-universidad (CEV-UPV), actores locales, plataformas tecnológicas empresariales, consultoras expertas, agencias de innovación, gestoras de capital riesgo, etc.

#### ***A DESTACAR:***

- Capacidad científico-técnica
- Adaptación a la metodología de formación por competencias y
- Generosidad (temas a publicar bajo licencia CC-BY CREATIVE COMMONS)



- **Los encuentros, seminarios y cursos piloto realizados**, en 2022, 2023 y 2024, en diferentes sedes de la UIMP (≈ 2500 personas)
- **Los materiales docentes resultantes** (*cursos diseñados, textos, vídeos, materiales de evaluación, MOOC*), que, al finalizar el programa, quedarán **a disposición de los actores** del Sistema español de Innovación (***Licencia CC-BY Creative commons***)
- **Los resultados del estudio** (análisis de las estructuras de interfaz y la gestión del ITC en el Sistema español de Innovación) => **nuevas políticas y estrategias institucionales.**



| ACTIVIDADES                                                    | ESTADO                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Diseño cursos                                                  | Diseñados 14 cursos y 1 seminario (posibilidades de ampliar)                                                                                                                                                                   |
| Elaboración de materiales docentes                             | 59 temas elaborados ya (posibilidades de ampliar hasta 75)                                                                                                                                                                     |
| Cursos piloto                                                  | Primera edición piloto en la UIMP de Santander:<br>a) curso para doctorandos (27 junio al 1 de julio)<br>b) seminario para directivos (29 y 30 de junio).<br>Pendiente de definir el programa presencial futuro (y las sedes). |
| Encuentros piloto sobre experiencias en ITC                    | Diversidad temática, de medios de ITC, de entidades y de CCAA.<br>Contacto con los seleccionados.                                                                                                                              |
| Producción de audiovisuales                                    | Pendiente, se empezará en septiembre.                                                                                                                                                                                          |
| Análisis de la situación actual de las Estructuras de interfaz | Parte hecho para el diseño de los cursos; resto, pendiente, se retoma en septiembre.                                                                                                                                           |
| Página web                                                     | <a href="https://programa-dinaite.csic.es/">https://programa-dinaite.csic.es/</a>                                                                                                                                              |



Financiado por  
la Unión Europea  
NextGenerationEU



MINISTERIO  
DE CIENCIA  
E INNOVACIÓN



CSIC

[www.programa-dinaitc.csic.es](http://www.programa-dinaitc.csic.es)